

Nazwa kwalifikacji: **Planowanie i prowadzenie działalności w organizacji**Oznaczenie kwalifikacji: **A.35**Wersja arkusza: **X**

*Arkusz zawiera informacje prawnie chronione  
do momentu rozpoczęcia egzaminu*

**A.35-X-14.08**Czas trwania egzaminu: **60 minut**

Układ graficzny © CKE 2013

**EGZAMIN POTWIERDZAJĄCY KWALIFIKACJE W ZAWODZIE**  
**Rok 2014**  
**CZĘŚĆ PISEMNA**

**Instrukcja dla zdającego**

1. Sprawdź, czy arkusz egzaminacyjny zawiera 11 stron. Ewentualny brak stron lub inne usterki zgłoś przewodniczącemu zespołu nadzorującego.
2. Do arkusza dołączona jest KARTA ODPOWIEDZI, na której w oznaczonych miejscach:
  - wpisz oznaczenie kwalifikacji,
  - zamaluj kratkę z oznaczeniem wersji arkusza,
  - wpisz swój numer *PESEL*\*,
  - wpisz swoją datę urodzenia,
  - przyklej naklejkę ze swoim numerem *PESEL*.
3. Arkusz egzaminacyjny zawiera test składający się z 40 zadań.
4. Za każde poprawnie rozwiązane zadanie możesz uzyskać **1 punkt**.
5. Aby zdać część pisemną egzaminu musisz uzyskać co najmniej **20 punktów**.
6. Czytaj uważnie wszystkie zadania.
7. Rozwiązania zaznaczaj na KARCIE ODPOWIEDZI długopisem lub piórem z czarnym tuszem/atramentem.
8. Do każdego zadania podane są cztery możliwe odpowiedzi: A, B, C, D. Odpowiada im następujący układ krerek w KARCIE ODPOWIEDZI:

A	B	C	D
---	---	---	---

9. Tylko jedna odpowiedź jest poprawna.
10. Wybierz właściwą odpowiedź i zamaluj kratkę z odpowiadającą jej literą – np., gdy wybrałeś odpowiedź „A”:

■	B	C	D
---	---	---	---

11. Staraj się wyraźnie zaznaczać odpowiedzi. Jeżeli się pomylisz i błędnie zaznaczysz odpowiedź, otocz ją kółkiem i zaznacz odpowiedź, którą uważasz za poprawną, np.

○■	B	C	■
----	---	---	---

12. Po rozwiązaniu testu sprawdź, czy zaznaczyłeś wszystkie odpowiedzi na KARCIE ODPOWIEDZI i wprowadziłeś wszystkie dane, o których mowa w punkcie 2 tej instrukcji.

**Pamiętaj, że oddajesz przewodniczącemu zespołu nadzorującego tylko KARTĘ ODPOWIEDZI.**

***Powodzenia!***\* w przypadku braku numeru *PESEL* – seria i numer paszportu lub innego dokumentu potwierdzającego tożsamość

### Zadanie 1.

Które z wymienionych zadań wykonuje Najwyższa Izba Kontroli?

- A. Ustalanie założeń polityki pieniężnej.
- B. Weryfikowanie jakości towarów i usług.
- C. Nadzorowanie przestrzegania przepisów BHP.
- D. Kontrolowanie działalności Narodowego Banku Polskiego.

### Zadanie 2.

Do kompetencji Narodowego Banku Polskiego **nie należy**

- A. emisja znaków pieniężnych.
- B. obsługa bankowa przedsiębiorstw.
- C. obsługa bankowa budżetu państwa.
- D. gospodarowanie rezerwami dewizowymi.

### Zadanie 3.

Która spółka posiada osobowość prawną?

- A. Cywilna.
- B. Partnerska.
- C. Komandytowo-akcyjna.
- D. Z ograniczoną odpowiedzialnością.

### Zadanie 4.

Wspólnicy w spółce cywilnej są

- A. kooperantami spółki.
- B. akcjonariuszami spółki.
- C. przedsiębiorcami w spółce.
- D. komandytariuszami spółki.

### Zadanie 5.

Którą fazę cyklu życia produktu charakteryzują duże wydatki na kampanię informującą klientów o produkcie, jego cechach, zastosowaniu i korzyściach dla klienta?

- A. Spadku.
- B. Wzrostu.
- C. Dojrzałości.
- D. Wprowadzenia.

**Zadanie 6.**

Strategia cenowa oparta na polityce przenikania polega na wprowadzaniu na rynek produktu

- A. o niskiej cenie.
- B. o wysokiej cenie.
- C. po cenie księgowej.
- D. po cenie detalicznej.

**Zadanie 7.**

Firma przetwórstwa owoców i warzyw, produkująca dżemy i konfitury, poszerzyła swój asortyment wprowadzając na rynek nowy produkt – soki. Jaką strategię działania przyjęła?

- A. Przetrwania.
- B. Dywersyfikacji.
- C. Penetracji rynku.
- D. Modyfikacji produktu.

**Zadanie 8.**

DREWBUD sp. z o.o. Al. Jerozolimskie 83 02-001 Warszawa		<b>FAKTURA NR 234/08/2014</b>							
		Wystawiono: Warszawa, dnia 20.08.2014 r.					ORYGINAŁ/ KOPIA		
		Data sprzedaży/zaliczki 20 sierpień 2014 r.							
Sprzedawca: DREWBUD sp. z o.o. Al. Jerozolimskie 83, 02-001 Warszawa NIP 841-10-12-687 PEKAO SA 65 1240 3800 1111 0000 4471 9904					Nabywca: Jan Kowalski ul. Budowlanych 5, 64-100 Leszno NIP 697-169-30-26				
					Sposób i termin zapłaty: przelew 7 dni				
Lp.	Nazwa towaru lub usługi	PKWiU	j.m.	Ilość	Cena jednostkowa	Wartość netto	VAT		Wartość brutto
							%	kwota	
1.	Drzwi DRE	16.23.11.0	szt.	4	1 550,00	6 200,00	23	1 426,00	7 626,00
2.	Transport		km	1	200,00	200,00	23	46,00	246,00
Słownie: siedem tysięcy osiemset siedemdziesiąt dwa złote 00/100					<b>RAZEM</b>	<b>6 400,00</b>	<b>X</b>	<b>1 472,00</b>	<b>7 872,00</b>
					W TYM	6 400,00	23	1 472,00	7 872,00
Wystawił(a): <i>Adam Grabowski</i>		Odebrał(a): <i>Jan Kowalski</i>			<b>RAZEM DO ZAPŁATY: 7 872,00 zł</b>				

Na podstawie zamieszczonej faktury nabywca powinien zapłacić sprzedawcy

- A. gotówką kwotę 6 400 zł
- B. gotówką kwotę 7 872 zł
- C. przelewem kwotę 7 626 zł
- D. przelewem kwotę 7 872 zł

### Zadanie 9.

Który dokument magazynowy sporządza się przy sprzedaży wyrobów gotowych dla odbiorcy?

- A. PZ – przyjęcie zewnętrzne.
- B. WZ – wydanie zewnętrzne.
- C. RW – rozchód wewnętrzny.
- D. PW – przyjęcie wewnętrzne.

### Zadanie 10.

Firma prowadzi sprzedaż towarów zwolnionych z podatku VAT. Którą informację powinna obowiązkowo podać, wystawiając fakturę sprzedaży tych towarów?

- A. Serię i numer dowodu osobistego sprzedawcy.
- B. Adres magazynowania towaru przez klienta.
- C. Datę odbioru towaru przez klienta.
- D. Podstawę zwolnienia z VAT.

### Zadanie 11.

Wydając materiał z magazynu do produkcji, magazynier wystawił dowód RW. Której informacji **nie musiał** w nim zamieścić?

- A. Ilości zapasu.
- B. Środka transportu.
- C. Żądanej ilości materiałów.
- D. Przeznaczenia wydanych materiałów.

### Zadanie 12.

Kasjer, w sporządzonym raporcie kasowym, powinien wpisać

- A. godziny dokonanych wypłat.
- B. miejsce przechowywania gotówki.
- C. ilość przyjętych banknotów według nominałów.
- D. liczbę załączonych dokumentów kasowych KW.

### Zadanie 13.

W cukierni, po zmianie asortymentu, produkowane są ciasta drożdżowe ze śliwką, budyniem oraz kruszonką. W magazynie znajduje się 40 kg mąki, 10 kg budyniu, 10 kg masła, 50 kg cukru, 30 kg maku, 40 kg sezamu i 39 kg kandyzowanych śliwek. Mak i sezam stanowią zapas

- A. zbędny.
- B. bieżący.
- C. sezonowy.
- D. nadmierny.

**Zadanie 14.**

Na podstawie danych zamieszczonych w tabeli, określ sytuację przedsiębiorstwa w zakresie rotacji zapasów wyrobów gotowych w latach 2010 - 2013.

Lata	Wskaźnik rotacji zapasów wyrobów gotowych	
	w dniach	w razach
2010	34,2	10,5
2011	28,5	12,6
2012	29,8	12,1
2013	27,4	13,1

- A. Okresy wymiany zapasów uległy wydłużeniu.
- B. Wymiana zapasów była najczęstsza w ostatnim roku.
- C. Częstotliwość wymiany zapasów uległa zmniejszeniu.
- D. Odnowianie zapasów było najszybsze w pierwszym roku.

**Zadanie 15.**

Dwaj przedsiębiorcy świadczą usługi kosmetyczne opodatkowane w formie karty podatkowej według stawek zamieszczonych w tabeli. Pierwszy ma siedzibę w Warszawie i zatrudnia dwóch pracowników. Drugi ma siedzibę na terenie wiejskim zamieszkałym przez 1050 mieszkańców i zatrudnia trzech pracowników. W styczniu 2014 r. obaj ponieśli stratę z prowadzonej działalności. Porównaj zobowiązania podatkowe przedsiębiorców za miesiąc styczeń.

Lp.	Zakres działalności	Liczba pracowników	Stawka podatku w zależności od liczby mieszkańców (w zł)		
			do 5 000	ponad 5 000 do 50 000	powyżej 50 000
1.	Usługi kosmetyczne	0	120	140	161
		1	325	365	405
		2	469	516	556
		3	556	608	659

- A. Drugi przedsiębiorca zapłacił większą kwotę podatku.
- B. Przedsiębiorcy zapłacili podatek w tej samej wysokości.
- C. Pierwszy przedsiębiorca zapłacił większą kwotę podatku.
- D. Obaj przedsiębiorcy nie zapłacili podatku z powodu straty.

**Zadanie 16.**

Hurtownia sprzedała 18 sztuk bluzek damskich w cenie netto 50 zł/szt. Wystawiając fakturę sprzedaży doliczyła koszty transportu w wysokości 100 zł netto i naliczyła podatek VAT 23%. Ile podatku VAT zapłacił nabywca na podstawie wystawionej faktury?

- A. 27,00 zł
- B. 23,00 zł
- C. 207,00 zł
- D. 230,00 zł

**Zadanie 17.**

Pracownik ustalił, że jego podstawa obliczenia podatku dochodowego wynosi 86 528 zł.

Skala podatkowa		
podstawa obliczenia podatku		podatek wynosi
ponad	do	
	85 528 zł	18% minus kwota zmniejszająca podatek 556 zł 02 gr
85 528 zł		14 839 zł 02 gr + 32% nadwyżki ponad 85 528 zł

Zgodnie z załączoną skalą podatkową pracownik zapłaci

- A. 32% podatku od kwoty 85 528 zł
- B. 18% podatku od kwoty 86 528 zł
- C. 14 839,02 zł + 18% podatku od kwoty 1 000 zł
- D. 14 839,02 zł + 32% podatku od kwoty 1 000 zł

**Zadanie 18.**

Do którego kodeksu powinien odsyłać zapis umieszczony w ramce?

<p><b>Umowa zlecenia</b> (...) <i>W sprawach nieuregulowanych w umowie mają zastosowanie przepisy .....</i> (...)</p>
---

- A. Do Kodeksu pracy.
- B. Do Kodeksu karnego.
- C. Do Kodeksu cywilnego.
- D. Do Kodeksu postępowania administracyjnego.

**Zadanie 19.**

Która umowa daje osobie zatrudnionej prawo do płatnego urlopu wypoczynkowego?

- A. Umowa o pracę.
- B. Umowa o dzieło.
- C. Umowa zlecenia.
- D. Umowa agencyjna.

**Zadanie 20.**

Zgodnie z Kodeksem pracy, z dniem śmierci pracodawcy, jeżeli nie nastąpiło przejęcie pracownika przez nowego pracodawcę, umowa o pracę z pracownikiem

- A. wygasa.
- B. traci ważność.
- C. ulega rozwiązaniu.
- D. ulega wstrzymaniu.

### Zadanie 21.

Pracownik posiada 12-letni staż pracy. Do 30 czerwca 2013 roku był zatrudniony w firmie Max, w której wykorzystał 13 dni urlopu wypoczynkowego. Od 1 lipca 2013 r. rozpoczął pracę w firmie Jowisz. Ile dni urlopu przysługiwało pracownikowi w nowym miejscu pracy za rok 2013?

- A. 10 dni.
- B. 13 dni.
- C. 20 dni.
- D. 26 dni.

### Zadanie 22.

Która z okoliczności stanowi podstawę do udzielenia pracownikowi urlopu okolicznościowego?

- A. Ślub ojca.
- B. Ślub dziecka.
- C. Pogrzeb wujka.
- D. Chrzest dziecka.

### Zadanie 23.

Zgodnie z przepisami Kodeksu pracy stosunek pracy nie może być nawiązany na podstawie

- A. mianowania.
- B. umowy o pracę.
- C. kontraktu menadżerskiego.
- D. spółdzielczej umowy o pracę.

### Zadanie 24.

W maju 2014 r. indywidualny przedsiębiorca prowadził działalność gospodarczą zatrudniając trzech pracowników. Przedsiębiorca składki ZUS za siebie i pracowników powinien zapłacić

- A. do 5 czerwca 2014 roku.
- B. do 8 czerwca 2014 roku.
- C. do 15 czerwca 2014 roku.
- D. do 20 czerwca 2014 roku.

### Zadanie 25.

Akta osobowe składają się z części oznaczonych symbolami

- A. B, C
- B. A, B, C
- C. A, B, E
- D. A, B, C, D

### Zadani 26.

Które dokumenty dotyczące zwolnionego pracownika, pracodawca zobowiązany jest przechowywać najdłużej od momentu ustania stosunku pracy?

- A. Akta osobowe.
- B. Wnioski urlopowe.
- C. Ewidencje czasu pracy.
- D. Wnioski o świadczenia socjalne.

### Zadanie 27.

Wynagrodzenie pracownika składa się z wynagrodzenia zasadniczego 1 800 zł oraz wynagrodzenia prowizyjnego w wysokości 10% wartości zrealizowanej sprzedaży. Pracownik w miesiącu maju zrealizował sprzedaż o wartości 5 000 zł. Ile wyniosło wynagrodzenie pracownika za miesiąc maj?

- A. 1 850 zł
- B. 1 980 zł
- C. 2 300 zł
- D. 2 480 zł

### Zadanie 28.

Składka na ubezpieczenie zdrowotne pracownika wynosi 9% podstawy wymiaru, z czego 7,75% odliczane jest z zaliczki na podatek dochodowy pracownika. Kto finansuje różnicę między składką pobraną a odliczoną od podatku?

- A. Urząd Skarbowy.
- B. Pracodawca poza listą płac.
- C. Pracownik z wynagrodzenia.
- D. Zakład Ubezpieczeń Społecznych.

### Zadanie 29.

Podstawę obliczenia składki ubezpieczenia zdrowotnego stanowi

- A. płaca zasadnicza pomniejszona o zasiłek chorobowy.
- B. ubezpieczenie społeczne pomniejszone o koszty uzyskania przychodów.
- C. wynagrodzenie brutto pomniejszone o składki na ubezpieczenia społeczne.
- D. składka na Fundusz Pracy pomniejszona o zaliczkę na podatek dochodowy.

### Zadanie 30.

Wynagrodzenie pracownika składa się z płacy zasadniczej i dodatku motywacyjnego. W maju 2014 r. pracownik przebywał na zwolnieniu lekarskim, otrzymał dodatkowo nagrodę jubileuszową za 20 lat pracy. Podstawę wymiaru składek na ubezpieczenia społeczne za maj stanowić będzie, oprócz płacy zasadniczej,

- A. zasiłek chorobowy.
- B. nagroda jubileuszowa.
- C. dodatek motywacyjny.
- D. wynagrodzenie chorobowe.

**Zadanie 31.**

Na podstawie zamieszczonego fragmentu listy płac wskaż kwoty składek, które pracodawca potrąci z wynagrodzenia pracownika i przekaże do Zakładu Ubezpieczeń Społecznych.

Wynagrodzenie brutto	Składki na ubezpieczenia społeczne	Podstawa naliczenia zaliczki na podatek dochodowy	Zaliczka na podatek dochodowy	Składka na ubezpieczenie zdrowotne		Należna zaliczka na podatek dochodowy	Kwota do wypłaty
				7,75%	9%		
2 000,00	274,20	1 615,00	244,37	133,75	155,32	111,00	1 459,48

- A. 274,20 zł + 133,75 zł
- B. 274,20 zł + 155,32 zł
- C. 133,75 zł + 155,32 zł
- D. 290,70 zł + 133,75 zł

**Zadanie 32.**

Która ze składek ubezpieczenia społecznego pracownika obciąża wyłącznie pracodawcę?

- A. Rentowa.
- B. Emerytalna.
- C. Chorobowa.
- D. Wypadkowa.

**Zadanie 33.**

Pracodawca sporządza dla pracownika PIT-11, czyli Informację o dochodach oraz o pobranych zaliczkach na podatek dochodowy. Której informacji pracodawca **nie umieszcza** w dokumencie?

- A. Składek na Fundusz Pracy.
- B. Przychodów z umowy zlecenia.
- C. Kosztów uzyskania przychodów.
- D. Składek na ubezpieczenia społeczne.

**Zadanie 34.**

W którym formularzu podatkowym umieszczana jest informacja o pobranych w ciągu roku zaliczkach na podatek dochodowy od wynagrodzeń pracowników?

- A. CIT-8
- B. ZAP-3
- C. VAT-7
- D. PIT-4R

**Zadanie 35.**

Uzyskanie określonych efektów kosztem najniższych nakładów związanych z ich wykonaniem jest zgodne z zasadą

- A. koncentracji.
- B. podstawowego ogniwa.
- C. alternatywnych rozwiązań.
- D. racjonalnego gospodarowania.

**Zadanie 36.**

W tabeli zamieszczone są cztery grupy czynników, stanowiących elementy analizy SWOT. Wskaż grupę, w której znajdują się czynniki wskazujące słabe strony przedsiębiorstwa.

A.	B.
<ul style="list-style-type: none"> <li>– niewielka liczba firm konkurencyjnych</li> <li>– rozpoznawalność firmy na rynku krajowym</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– wyeksploatowane maszyny produkcyjne</li> <li>– wysokie koszty stałe produkcji</li> </ul>
C.	D.
<ul style="list-style-type: none"> <li>– wysokie kwalifikacje kadry kierowniczej</li> <li>– ekologiczna technologia produkcji</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– wysokie oprocentowanie kredytów bankowych</li> <li>– sezonowość popytu na produkty firmy</li> </ul>

**Zadanie 37.**

Przedsiębiorstwo posiada dwa zakłady produkcyjne. W każdym z zakładów udział pracowników administracyjnych w ogólnej liczbie zatrudnionych pracowników danego zakładu jest taki sam. Na podstawie danych zamieszczonych w tabeli określ liczbę pracowników administracyjnych zatrudnionych w zakładzie nr 2.

Wyszczególnienie	Zakład nr 1	Zakład nr 2
Pracownicy administracyjni	17	?
Piekarze	70	80
Cukiernicy	70	80
Kierowcy	13	20
Ogółem	170	200

- A. 16
- B. 18
- C. 20
- D. 22

**Zadanie 38.**

Produkty AGD sprzedawane są przez producenta w czterech sklepach firmowych. Na podstawie danych zamieszczonych w tabeli określ, w którym sklepie udział przychodów ze sprzedaży lodówek był największy?

Wyszczególnienie	Przychody ze sprzedaży w zł			
	Sklep A.	Sklep B.	Sklep C.	Sklep D.
Lodówki	40 000,00	56 000,00	38 000,00	58 000,00
Pralki	32 000,00	34 000,00	47 000,00	60 000,00
Odkurzacze	8 000,00	10 000,00	5 000,00	2 000,00
Razem	80 000,00	100 000,00	90 000,00	120 000,00

**Zadanie 39.**

*Liczba zatrudnionych pracowników wg płci na dzień 1 stycznia i 1 lipca 2014 r.*

Płeć	Liczba zatrudnionych pracowników na dzień	
	1 stycznia 2014 r.	1 lipca 2014 r.
Kobiety	40	40
Mężczyźni	60	20
Ogółem	100	60

W analizowanym okresie nastąpił wzrost

- A. stanu zatrudnienia ogółem.
- B. liczby zatrudnionych mężczyzn.
- C. udziału kobiet w ogólnej liczbie zatrudnionych.
- D. udziału mężczyzn w ogólnej liczbie zatrudnionych.

**Zadanie 40.**

W zamieszczonej w tabeli przedstawiono poziom wydatków związanych z ochroną magazynów w poszczególnych kwartałach oraz wskaźniki dynamiki zmian wydatków w odniesieniu do kwartału poprzedniego.

Kwartał	Wydatki na ochronę magazynów (w zł)	Wskaźniki dynamiki (indeksy łańcuchowe)
I	3 000,00	—
II	3 300,00	110%
III	3 500,00	106%
IV	3 570,00	102%

Dynamika wydatków na ochronę magazynów w okresie czterech kwartałów

- A. zwiększała się i zmniejszała się.
- B. zwiększała się w równym tempie.
- C. zwiększała się z kwartału na kwartał.
- D. zmniejszała się z kwartału na kwartał.