

Nazwa kwalifikacji: **Planowanie i prowadzenie działalności w organizacji**Symbol kwalifikacji: **AU.35**Wersja arkusza: **SG**Czas trwania egzaminu: **60 minut**

AU.35-SG-24.01

**EGZAMIN POTWIERDZAJĄCY KWALIFIKACJE W ZAWODZIE****Rok 2024****CZĘŚĆ PISEMNA****PODSTAWA PROGRAMOWA  
2017****Instrukcja dla zdającego**

1. Sprawdź, czy arkusz egzaminacyjny zawiera 11 stron. Ewentualny brak stron lub inne usterki zgłoś przewodniczącemu zespołu nadzorującego.
2. Do arkusza dołączona jest KARTA ODPOWIEDZI, na której w oznaczonych miejscach:
  - wpisz oznaczenie kwalifikacji,
  - zamaluj kratkę z oznaczeniem wersji arkusza,
  - wpisz swój numer PESEL\*,
  - wpisz swoją datę urodzenia,
  - przyklej naklejkę ze swoim numerem PESEL.
3. Arkusz egzaminacyjny zawiera test składający się z 40 zadań.
4. Za każde poprawnie rozwiązane zadanie możesz uzyskać 1 punkt.
5. Aby zdać część pisemną egzaminu musisz uzyskać co najmniej 20 punktów.
6. Czytaj uważnie wszystkie zadania.
7. Rozwiązania zaznaczaj na KARCIE ODPOWIEDZI długopisem lub piórem z czarnym tuszem/atramentem.
8. Do każdego zadania podane są cztery możliwe odpowiedzi: A, B, C, D. Odpowiada im następujący układ krerek w KARCIE ODPOWIEDZI:

A	B	C	D
---	---	---	---

9. Tylko jedna odpowiedź jest poprawna.
10. Wybierz właściwą odpowiedź i zamaluj kratkę z odpowiadającą jej literą – np., gdy wybrałeś odpowiedź „A”:

<input checked="" type="checkbox"/>	B	C	D
-------------------------------------	---	---	---

11. Staraj się wyraźnie zaznaczać odpowiedzi. Jeżeli się pomylisz i błędnie zaznaczysz odpowiedź, otocz ją kółkiem i zaznacz odpowiedź, którą uważasz za poprawną, np.

<input checked="" type="checkbox"/>	B	C	<input checked="" type="checkbox"/>
-------------------------------------	---	---	-------------------------------------

12. Po rozwiązaniu testu sprawdź, czy zaznaczyłeś wszystkie odpowiedzi na KARCIE ODPOWIEDZI i wprowadziłeś wszystkie dane, o których mowa w punkcie 2 tej instrukcji.

**Pamiętaj, że oddajesz przewodniczącemu zespołu nadzorującego tylko KARTĘ ODPOWIEDZI.****Powodzenia!**

\* w przypadku braku numeru PESEL – seria i numer paszportu lub innego dokumentu potwierdzającego tożsamość

**Zadanie 1.**

Która spółka nie podlega wpisowi do Krajowego Rejestru Sądowego?

- A. Spółka jawna.
- B. Spółka cywilna.
- C. Spółka partnerska.
- D. Spółka komandytowa.

**Zadanie 2.**

Jakiego rodzaju działalność gospodarcza wymaga uzyskania koncesji?

- A. Przewozy lotnicze.
- B. Działalność ubezpieczeniowa.
- C. Pośrednictwo w obrocie nieruchomościami.
- D. Transport drogowy w zakresie przewozu osób taksówką.

**Zadanie 3.**

Osobie fizycznej, która rozpoczyna prowadzenie działalności gospodarczej, numer NIP nadaje

- A. Urząd Miasta i/lub Gminy.
- B. Naczelnik Urzędu Skarbowego.
- C. Zakład Ubezpieczeń Społecznych.
- D. Prezes Głównego Urzędu Statystycznego.

**Zadanie 4.**

Na którym formularzu pracodawca powinien zgłosić do Zakładu Ubezpieczeń Społecznych każdą nowo zatrudnioną osobę, która podlega obowiązkowo ubezpieczeniom społecznym i ubezpieczeniu zdrowotnemu?

- A. ZUS ZUA
- B. ZUS ZZA
- C. ZUS ZIUA
- D. ZUS ZCNA

**Zadanie 5.**

Spółki komandytowe zalicza się do spółek

- A. osobowych prawa cywilnego.
- B. osobowych prawa handlowego.
- C. kapitałowych prawa cywilnego.
- D. kapitałowych prawa handlowego.

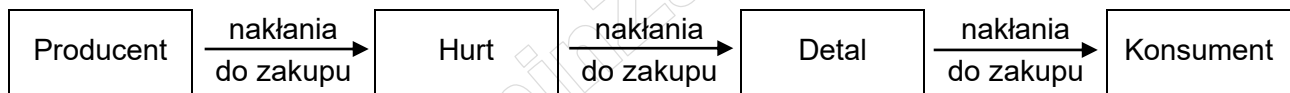
### Zadanie 6.

Który opis charakteryzuje negocjacje twarde?

Opis I	Negocjatorzy ciągle składają nowe propozycje w celu znalezienia rozwiązania akceptowanego przez obie strony, starają się unikać konfliktów.
Opis II	Negocjator unika osobistego konfliktu, stosuje ustępstwa, poszukuje polubownego rozwiązania przy zachowaniu jedynie minimum własnego celu, nawet za cenę ewentualnych strat.
Opis III	Negocjator przywiązuje większą uwagę do uczuć i emocji pomiędzy nim a osobami, z którymi negocjuje niż do samego przedmiotu negocjacji. Jest otwarty na szeroką i uczciwą współpracę.
Opis IV	Negocjatorzy skupiają się przede wszystkim na istocie problemu, warunkach współpracy, a jakość relacji między stronami negocjacji spychają na margines. Negocjacje traktują jak rywalizację.

- A. Opis I
- B. Opis II
- C. Opis III
- D. Opis IV

### Zadanie 7.



Którą strategię promocji stosuje producent wyrobów powszechnego użytku, jeżeli informacja o produkcie i intensywne promocje kierowane są kolejno do poszczególnych uczestników kanału dystrybucji zgodnie z zamieszczonym schematem?

- A. Strategię pull.
- B. Strategię push.
- C. Strategię wizerunkową.
- D. Strategię dywersyfikacji.

### Zadanie 8.

Strategia marketingowa polegająca na stosowaniu w krótkim okresie zawyżonych cen dla produktów innowacyjnych, wprowadzanych na rynek, to strategia

- A. penetracji.
- B. zbierania śmietanki.
- C. prewencyjnego kształtowania cen.
- D. ekspansywnego kształtowania cen.

**Zadanie 9.**

Hurtownia sprzedała w poszczególnych miesiącach I kwartału br. następujące ilości towaru X:

- 180 sztuk w styczniu,
- 200 sztuk w lutym,
- 220 sztuk w marcu.

W kwietniu planuje się sprzedaż towaru X na poziomie średniej sprzedaży z I kwartału br. Ile towaru X powinna zakupić hurtownia w kwietniu, jeżeli zapas w magazynie na początek miesiąca wynosi 120 sztuk, a na koniec miesiąca w magazynie powinno pozostać 65 sztuk?

- A. 15 sztuk.
- B. 145 sztuk.
- C. 255 sztuk.
- D. 275 sztuk.

**Zadanie 10.**

Wydając z magazynu towary na potrzeby własne przedsiębiorstwa, należy sporządzić dowód o symbolu

- A. Zw
- B. Wz
- C. Rw
- D. Pw

**Zadanie 11.**

Nabywca otrzymał zamówiony towar wraz z fakturą. Podczas odbioru towaru stwierdził jego uszkodzenie i w związku z tym złożył reklamację. Sprzedawca uznał reklamację i wystawił

- A. rachunek.
- B. duplikat faktury.
- C. notę korygującą.
- D. fakturę korygującą.

**Zadanie 12.**

Hurtownia zakupiła 50 sztuk towarów w cenie netto 60,00 zł/szt., a następnie sprzedała 30 sztuk w cenie netto 80,00 zł/szt. Ustal kwotę marży osiągniętą na sprzedaży towarów.

- A. 600,00 zł
- B. 1 000,00 zł
- C. 2 400,00 zł
- D. 3 000,00 zł

**Zadanie 13.**

Hurtownia sprzedaje towar w cenie brutto 2 592,00 zł, w tym podatek VAT 8%. Ile wynosi cena zakupu netto tego towaru, jeżeli marża hurtowa wynosi 20% ceny zakupu netto?

- A. 1 920,00 zł
- B. 2 000,00 zł
- C. 2 160,00 zł
- D. 2 400,00 zł

**Zadanie 14.**

Ilość materiału, która powinna stale znajdować się w magazynie na wypadek opóźnienia dostaw lub innych nieprzewidzianych okoliczności, to zapas

- A. maksymalny.
- B. rezerwowy.
- C. przeciętny.
- D. obrotowy.

**Zadanie 15.**

Ilość materiału wchodzącego w skład gotowej jednostki wyrobu określa norma

- A. procesu.
- B. techniczna.
- C. teoretyczna.
- D. wydajności.

**Zadanie 16.**

Hurtownia osiągnęła w II kwartale br. przychody ze sprzedaży towarów w wysokości 96 000,00 zł. Na podstawie danych zamieszczonych w tabeli ustal, ile razy w II kwartale br. odnawiano zapasy.

- A. 6 razy.
- B. 8 razy.
- C. 12 razy.
- D. 15 razy.

Miesiąc	Wartość zapasu towarów
Kwiecień	8 000,00 zł
Maj	12 000,00 zł
Czerwiec	16 000,00 zł

**Zadanie 17.**

Jednolity Plik Kontrolny - JPK-V7M za marzec 2024 r. należy przesłać najpóźniej do

- A. 7 kwietnia 2024 r.
- B. 20 kwietnia 2024 r.
- C. 25 kwietnia 2024 r.
- D. 30 kwietnia 2024 r.

**Zadanie 18.**

W styczniu 2024 r. przedsiębiorstwo handlowe, będące czynnym podatnikiem VAT i wykonujące czynności wyłącznie opodatkowane, dokonało zakupu i sprzedaży towarów zgodnie z danymi przedstawionymi w tabeli. Ile wyniesie kwota zobowiązania z tytułu podatku VAT za styczeń 2024 r.?

- A. 1 196,00 zł
- B. 1 436,00 zł
- C. 4 100,00 zł
- D. 8 200,00 zł

<b>Dane z rejestru zakupu VAT ze stycznia 2024 r.</b>		
Zakup towarów/usług		
Wartość netto	Podatek VAT	
	stawka	kwota
4 800,00 zł	23%	1 104,00 zł
2 000,00 zł	8%	160,00 zł
<b>Dane z rejestru sprzedaży VAT ze stycznia 2024 r.</b>		
Sprzedaż opodatkowana		
Wartość netto	Podatek VAT	
	stawka	kwota
10 000,00 zł	23%	2 300,00 zł
5 000,00 zł	8%	400,00 zł

**Zadanie 19.**

Ze względu na przedmiot opodatkowania podatek od nieruchomości należy zaliczyć do podatków

- A. majątkowych.
- B. dochodowych.
- C. przychodowych.
- D. konsumpcyjnych.

**Zadanie 20.**

Przedsiębiorca, który jest czynnym podatnikiem VAT i prowadzi sprzedaż wyłącznie opodatkowaną, zakupił towary na podstawie faktury. W której kolumnie i jaką wartość z faktury powinien zaksięgować w podatkowej księdze przychodów i rozchodów?

- A. W kolumnie 13. *Pozostałe wydatki* – wartość netto.
- B. W kolumnie 13. *Pozostałe wydatki* – wartość brutto.
- C. W kolumnie 10. *Zakup towarów handlowych i materiałów według cen zakupu* – wartość netto.
- D. W kolumnie 10. *Zakup towarów handlowych i materiałów według cen zakupu* – wartość brutto.

**Zadanie 21.**

Właściciel przedsiębiorstwa zamierza zlecić osobie niebędącej jego pracownikiem zaprojektowanie logo firmy. Którą umowę powinien podpisać z wykonawcą logo?

- A. Umowę o pracę.
- B. Umowę o dzieło.
- C. Umowę-zlecenie.
- D. Umowę agencyjną.

**Zadanie 22.**

Marek Szpak, który ukończył 4-letnie technikum ekonomiczne i przepracował jeden rok na podstawie umowy o pracę na pełny etat, uzyskał prawo do urlopu wypoczynkowego w wymiarze rocznym

- A. 26 dni.
- B. 20 dni.
- C. 18 dni.
- D. 12 dni.

**Zadanie 23.**

W części B akt osobowych pracownika należy przechowywać

- A. świadectwo pracy z poprzedniego miejsca zatrudnienia.
- B. zaświadczenie o niekaralności wymagane do zatrudnienia.
- C. dokumenty związane z podnoszeniem przez pracownika kwalifikacji zawodowych.
- D. orzeczenie lekarskie wydane w związku z przeprowadzonymi badaniami okresowymi po rozwiązaniu stosunku pracy.

**Zadanie 24.**

Kiedy, zgodnie z przepisami Kodeksu pracy, pracodawca ma obowiązek uznać za niebyłą karę porządkową nałożoną na pracownika i usunąć z jego akt osobowych odpis zawiadomienia o ukaraniu?

- A. Po roku nienaganej pracy.
- B. Z dniem rozwiązania stosunku pracy.
- C. Po dwóch latach od daty udzielenia nagany.
- D. Z dniem 1 stycznia następnego roku po nałożeniu kary.

**Zadanie 25.**

Jeżeli pracodawca rozwiązuje umowę o pracę zawartą na czas nieokreślony z pracownikiem, z którym nie zamierza nawiązać kolejnego stosunku pracy, ma obowiązek wydać świadectwo pracy

- A. na prośbę pracownika.
- B. w dniu rozwiązania umowy o pracę.
- C. po rozliczeniu się pracownika z pracodawcą.
- D. w ciągu 30 dni od dnia rozwiązania umowy o pracę.

**Zadanie 26.**

Na podstawie danych zamieszczonych w tabeli oblicz miesięczne wynagrodzenie brutto pracownika zatrudnionego na podstawie umowy o pracę.

- A. 4 487,40 zł
- B. 4 711,77 zł
- C. 5 011,77 zł
- D. 5 026,77 zł

Dane do obliczenia wynagrodzenia	
liczba przepracowanych godzin	162 godz.
stawka godzinowa	27,70 zł/godz.
dodatek stażowy	5%
dodatek funkcyjny	300,00 zł

**Zadanie 27.**

Pracownik wynagradzany w systemie akordu progresywnego wykonał w bieżącym miesiącu 160 sztuk wyrobów gotowych zgodnie z normą jakościową. Korzystając z tabeli stawek akordowych, oblicz wynagrodzenie brutto pracownika.

- A. 4 610,00 zł
- B. 4 700,00 zł
- C. 5 700,00 zł
- D. 7 200,00 zł

Tabela stawek akordowych	
liczba wyrobów gotowych w sztukach	stawka w zł/szt.
1-100	25,00
101-150	35,00
151-200	45,00

**Zadanie 28.**

Przedsiębiorca podpisał z osobą fizyczną, niebędącą jego pracownikiem, umowę o dzieło na kwotę 6 000,00 zł z zastosowaniem 50% kosztów uzyskania przychodu. Oblicz podatek dochodowy do przekazania na rachunek urzędu skarbowego.

- A. 360,00 zł
- B. 570,00 zł
- C. 1 080,00 zł
- D. 1 140,00 zł

**Zadanie 29.**

Obowiązkowym dodatkiem do wynagrodzenia przysługującym pracownikowi na podstawie przepisów Kodeksu pracy jest

- A. premia.
- B. deputat.
- C. dodatek funkcyjny.
- D. dodatek za pracę w porze nocnej.

**Zadanie 30.**

Na podstawie danych z listy płac nr 5 oblicz kwotę do wypłaty dla pracownika.

- A. 2 347,89 zł
- B. 2 361,78 zł
- C. 2 647,81 zł
- D. 2 661,86 zł

Dane z listy płac nr 5	
Nazwisko i imię pracownika: Nowak Tomasz	
Wynagrodzenie brutto	3 400,00 zł
Kwota zmniejszająca podatek	300,00 zł
Razem składki ZUS	466,14 zł
Podstawa wymiaru składki zdrowotnej	2 933,86 zł
Składka na ubezpieczenie zdrowotne pobrana (9%)	264,05 zł
Koszty uzyskania przychodów	250,00 zł
Podstawa opodatkowania	2 684,00 zł
Zaliczka na podatek dochodowy (12%)	22,08 zł
Zaliczka na podatek dochodowy do urzędu skarbowego	22,00 zł
Do wypłaty	?

**Zadanie 31.**

Z danych zamieszczonych w tabeli wynika, że liczba zatrudnionych w przeliczeniu na pełne etaty wynosi

- A. 21 pracowników.
- B. 30 pracowników.
- C. 56 pracowników.
- D. 84 pracowników.

Liczba pracowników	Wymiar etatu
18	$\frac{1}{2}$
20	$\frac{1}{4}$
30	1
16	$\frac{3}{4}$

**Zadanie 32.**

Przeciętny stan zatrudnienia w hurtowni na koniec kwietnia wynosił 42 osoby. W kwietniu przyjęto 4 osoby i zwolniono 9 osób. Ile wyniósł współczynnik przyjęć?

- A. 9,52%
- B. 11,90%
- C. 21,43%
- D. 30,95%

**Zadanie 33.**

W tabeli przedstawiono charakterystykę planu

- A. taktycznego.
- B. finansowego.
- C. operacyjnego.
- D. strategicznego.

Cecha	Plan .....
zakres	podstawowy aspekt rozwoju
cel planowania	misja organizacji
charakter czynności planistycznych	twórczy
horyzont czasowy planowania	długookresowy

**Zadanie 34.**

Która metoda planowania zakłada, że dotychczasowy stosunek między dwiema wielkościami planistycznymi nie ulegnie zmianie, co jest wykorzystywane w obliczeniach dla okresu planowego?

- A. Metoda simpleks.
- B. Metoda bilansowa.
- C. Metoda proporcji stałych.
- D. Metoda kolejnych przybliżeń.

**Zadanie 35.**

W której części biznesplanu przedsiębiorca umieści porównanie swojej firmy z firmami konkurencyjnymi?

- A. W analizie rynku.
- B. W analizie SWOT.
- C. W planie finansowym.
- D. W planie inwestycyjnym.

**Zadanie 36.**

$$\text{Wskaźnik rentowności wynagrodzeń} = \frac{\text{Zysk brutto}}{\text{Suma wynagrodzeń}}$$

Wskaźnik rentowności wynagrodzeń obliczony na podstawie zamieszczonego wzoru i wynoszący 2,0 informuje o tym, że

- A. na jednego pracownika przypada przeciętnie 2,00 zł zysku brutto.
- B. na jednego pracownika przypada przeciętnie 2,00 zł przychodu brutto.
- C. każda złotówka wydana na wynagrodzenia przyniosła pracodawcy 2,00 zł przychodu.
- D. każda złotówka wydana na wynagrodzenia przyniosła pracodawcy 2,00 zł zysku brutto.

**Zadanie 37.**

Na podstawie danych zamieszczonych w tabeli oblicz efektywny czas pracy maszyny produkcyjnej przy założeniu, że pracuje ona również w soboty, niedziele i święta.

- A. 2760 godzin
- B. 2920 godzin
- C. 5520 godzin
- D. 5840 godzin

Dane dotyczące pracy maszyny produkcyjnej	
Kalendarzowy czas pracy	365 dni
Liczba zmian	2 zmiany po 8 godzin
Liczba dni przeznaczonych na planowane remonty	20 dni

**Zadanie 38.**

W analizie ekonomicznej pierwszym etapem prac analitycznych jest

- A. opracowanie wniosków.
- B. ustalenie metodyki badania.
- C. przeprowadzenie badania szczegółowego.
- D. określenie problematyki, zakresu i celu badania.

**Zadanie 39.**

Na podstawie danych dotyczących wartości sprzedaży i liczby zatrudnionych w czterech hurtowniach ustal, która hurtownia osiągnęła najwyższą wydajność pracy.

- A. SAT
- B. ALA
- C. BAG
- D. RET

Nazwa hurtowni	Wartość sprzedaży	Liczba zatrudnionych pracowników
SAT	650 000,00 zł	10
ALA	800 000,00 zł	20
BAG	360 000,00 zł	6
RET	560 000,00 zł	8

**Zadanie 40.**

Z tabeli wynika, że towarami, dla których procent wykonania planu sprzedaży jest najwyższy, są

- A. prześcieradła.
- B. poduszki.
- C. pościele.
- D. kołdry.

Towary	Sprzedaż	
	Plan	Wykonanie
Pościele	6 400,00 zł	6 900,00 zł
Kołdry	8 100,00 zł	8 300,00 zł
Poduszki	3 640,00 zł	4 000,00 zł
Prześcieradła	3 970,00 zł	4 550,00 zł