

**Arkusze zawiera informacje prawnie
chronione do momentu rozpoczęcia egzaminu**

Układ graficzny © CKE 2020



Nazwa kwalifikacji: **Planowanie i prowadzenie działalności w organizacji**

Oznaczenie kwalifikacji: **A.35**

Wersja arkusza: **SG**

A.35-SG-21.06

Czas trwania egzaminu: **60 minut**

EGZAMIN POTWIERDZAJĄCY KWALIFIKACJE W ZAWODZIE

Rok 2021

CZĘŚĆ PISEMNA

**PODSTAWA PROGRAMOWA
2012**

Instrukcja dla zdającego

1. Sprawdź, czy arkusz egzaminacyjny zawiera 12 stron. Ewentualny brak stron lub inne usterki zgłoś przewodniczącemu zespołu nadzorującego.
2. Do arkusza dołączona jest KARTA ODPOWIEDZI, na której w oznaczonych miejscach:
 - wpisz oznaczenie kwalifikacji,
 - zamaluj kratkę z oznaczeniem wersji arkusza,
 - wpisz swój numer PESEL*,
 - wpisz swoją datę urodzenia,
 - przyklej naklejkę ze swoim numerem PESEL.
3. Arkusz egzaminacyjny zawiera test składający się z 40 zadań.
4. Za każde poprawnie rozwiązane zadanie możesz uzyskać 1 punkt.
5. Aby zdać część pisemną egzaminu musisz uzyskać co najmniej 20 punktów.
6. Czytaj uważnie wszystkie zadania.
7. Rozwiązania zaznaczaj na KARCIE ODPOWIEDZI długopisem lub piórem z czarnym tuszem/atramentem.
8. Do każdego zadania podane są cztery możliwe odpowiedzi: A, B, C, D. Odpowiada im następujący układ krerek w KARCIE ODPOWIEDZI:

A	B	C	D
---	---	---	---

9. Tylko jedna odpowiedź jest poprawna.
10. Wybierz właściwą odpowiedź i zamaluj kratkę z odpowiadającą jej literą – np., gdy wybrałeś odpowiedź „A”:

☒	B	C	D
-------------------------------------	---	---	---

11. Staraj się wyraźnie zaznaczać odpowiedzi. Jeżeli się pomylisz i błędnie zaznaczysz odpowiedź, otocz ją kółkiem i zaznacz odpowiedź, którą uważasz za poprawną, np.

☒	B	C	☒
-------------------------------------	---	---	-------------------------------------

12. Po rozwiązaniu testu sprawdź, czy zaznaczyłeś wszystkie odpowiedzi na KARCIE ODPOWIEDZI i wprowadziłeś wszystkie dane, o których mowa w punkcie 2 tej instrukcji.

Pamiętaj, że oddajesz przewodniczącemu zespołu nadzorującego tylko KARTĘ ODPOWIEDZI.

Powodzenia!

* w przypadku braku numeru PESEL – seria i numer paszportu lub innego dokumentu potwierdzającego tożsamość

Zadanie 1.

Komandytariusz odpowiada za zobowiązania spółki wobec jej wierzycieli do wysokości

- A. swojego majątku.
- B. posiadanych akcji.
- C. sumy komandytowej.
- D. kwoty zobowiązania.

Zadanie 2.

Nadzór i kontrolę przestrzegania przepisów prawa pracy oraz BHP sprawuje

- A. Inspekcja Handlowa.
- B. Państwowa Inspekcja Pracy.
- C. Inspekcja Ochrony Środowiska.
- D. Państwowa Inspekcja Sanitarna.

Zadanie 3.

Zarząd, Rada Nadzorcza i Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy to organy spółki

- A. jawnej.
- B. cywilnej
- C. akcyjnej.
- D. z ograniczoną odpowiedzialnością.

Zadanie 4.

Sprzedawca stwierdził pomyłkę w cenie sprzedanego towaru, w celu poprawy błędu powinien wystawić odbiorcy fakturę

- A. wewnętrzną
- B. korygującą.
- C. zaliczkową.
- D. proforma.

Zadanie 5.

Jeżeli przedsiębiorca prowadzi działalność gospodarczą w zakresie gastronomii i nie posiada wolnych środków finansowych, a planuje zakup nowej witryny chłodniczej o wartości 15 000,00 zł, to może ubiegać się o kredyt

- A. hipoteczny.
- B. lombardowy.
- C. inwestycyjny.
- D. konsolidacyjny.

Zadanie 6.

Stosowany przez firmę instrument marketingu mix, określający sposób rozmieszczenia gotowych produktów na rynku i oferowania ich do sprzedaży konsumentom lub odbiorcom przemysłowym to

- A. cena.
- B. produkt.
- C. promocja.
- D. dystrybucja.

Zadanie 7.

Strategia marketingowa nastawiona na przetrwanie przedsiębiorstwa, polegająca między innymi na stopniowym wycofywaniu się z rynku, zmniejszeniu zdolności produkcyjnych, szukaniu szans na innych rynkach produktowych, to strategia

- A. agresywna.
- B. defensywna.
- C. konserwatywna.
- D. konkurencyjna.

Zadanie 8.

Dane niezbędne do kalkulacji kosztów produkcji wyrobów krawieckich

Wyszczególnienie	Norma zużycia materiałów	Cena tkaniny za 1 m.b. w zł
Spodnie damskie	2,00 m.b./szt.	11,00
Spodnie męskie	2,10 m.b./szt.	10,00

Na podstawie zamieszczonych danych oblicz, ile wynosi koszt zużycia materiałów przypadający na wyprodukowanie 10 par spodni męskich i 10 par spodni damskich.

- A. 210,00 zł
- B. 220,00 zł
- C. 340,00 zł
- D. 430,00 zł

Zadanie 9.

Stawka wynagrodzenia za wykonanie podzespołu w granicach normy	1,50 zł/szt.
Stawka wynagrodzenia za wykonanie podzespołu po przekroczeniu normy	2,00 zł/szt.
Liczba podzespołów wyprodukowanych przez pracownika w kwietniu zgodnie z normą jakościową	2 150 szt.
Liczba przepracowanych przez pracownika godzin w kwietniu zgodnie z obowiązującym go wymiarem czasu pracy	160 godz.
Obowiązująca norma pracy	12 szt./godz.

Na podstawie danych zawartych w tabeli oblicz wynagrodzenie za kwiecień dla pracownika zatrudnionego w systemie akordu progresywnego.

- A. 2 880,00 zł
- B. 3 225,00 zł
- C. 3 340,00 zł
- D. 4 300,00 zł

Zadanie 10.

Wydanie z magazynu towarów sprzedanych odbiorcy potwierdza dokument

- A. WZ – Wydanie zewnętrzne.
- B. WW – Wydanie wewnętrzne.
- C. RW – Rozchód wewnętrzny.
- D. PW – Przychód wewnętrzny.

Zadanie 11.

Przedsiębiorstwo handlowe zakupiło u producenta lodówki w cenie zakupu 2 400,00 zł/szt. i naliczyło marżę handlową w wysokości 20% ceny sprzedaży netto. Kwota marży handlowej zawarta w cenie sprzedaży wynosi

- A. 400,00 zł
- B. 480,00 zł
- C. 500,00 zł
- D. 600,00 zł

Zadanie 12.

Ile będzie wynosiła kwota podatku należnego VAT, jeśli sprzedaż opodatkowana jest według podstawowej stawki, a cena sprzedaży brutto towaru wynosi 4 920,00 zł?

- A. 365,00 zł
- B. 464,00 zł
- C. 920,00 zł
- D. 4 000,00 zł

Zadanie 13.

Ile wynosi statystyczna norma zużycia materiałów w roku 2020, jeśli w ciągu roku zużyto 150 000 kg materiałów i wykonano 6 000 szt. wyrobów?

- A. 0,04 szt./kg
- B. 25 kg/szt.
- C. 25 szt./kg
- D. 30 kg/szt.

Zadanie 14.

Które zasoby majątkowe przedsiębiorstwa należy utrzymywać w magazynie, aby zapewnić ciągłość produkcji i sprzedaży wyrobów gotowych?

- A. Środki pieniężne.
- B. Środki trwałe.
- C. Należności.
- D. Zapasy.

Zadanie 15.

Przeciętna dzienna sprzedaż towarów wynosi 300 szt. a dostawy towarów następują średnio co 15 dni. W celu zachowania ciągłości sprzedaży od jednej dostawy do drugiej dostawy, w magazynie zapas towarów powinien wynosić

- A. 200 szt.
- B. 300 szt.
- C. 4 500 szt.
- D. 5 000 szt.

Zadanie 16.

Maszyna produkcyjna w ciągu 100 godzin wykonała 1 600 sztuk wyrobów. Norma czasu pracy na wykonanie 1 sztuki wynosi 0,1 godziny. W ilu procentach została wykonana norma?

- A. W 180%
- B. W 160%
- C. W 140%
- D. W 60%

Zadanie 17.

Przedsiębiorca posiada lokal użytkowy o powierzchni 1 000 m² oraz 200 m² gruntu. Stawka podatku od nieruchomości dla budynków i ich części wynosi 21,94 zł za 1 m², a dla gruntów związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej 0,84 zł za 1 m². Jaką kwotę powinien wpłacić przedsiębiorca na rachunek Urzędu Miasta z tytułu podatku od nieruchomości?

- A. 22 108,00 zł
- B. 22 000,00 zł
- C. 21 940,00 zł
- D. 16 800,00 zł

Zadanie 18.

Na podstawie danych zamieszczonych w tabeli oblicz dla pracownika zatrudnionego w dziale kadr wynagrodzenie za pracę w godzinach nadliczbowych wraz z należnym 50% dodatkiem.

- A. 175,62 zł
- B. 180,00 zł
- C. 234,16 zł
- D. 240,00 zł

Pracownik działu kadr	
Wynagrodzenie zasadnicze	4 800,00 zł
Wymiar czasu pracy w miesiącu	160 godzin
Liczba godzin nadliczbowych przepracowanych w dni robocze	4 godziny
Liczba godzin przepracowanych w miesiącu	164 godziny

Zadanie 19.

TABELA MIESIĘCZNYCH STAWEK PODATKU DOCHODOWEGO
W FORMIE KARTY PODATKOWEJ

Część I. Działalność usługowa oraz wytwórczo-usługowa

Lp.	Zakres działalności	Oznaczenie stawek	W miejscowości o liczbie mieszkańców (wysokość stawek w złotych)		
			do 5 000	powyżej 5 000 do 50 000	powyżej 50 000
1	2	3	4	5	6
92	sprzątanie wewnątrz	0	239	282	308
		1	491	552	593
		2	620	679	737

Objaśnienia:

Stawki oznaczone w rubryce 3:

- „0” dotyczą działalności prowadzonej bez zatrudnienia pracowników,
- „1” dotyczą działalności prowadzonej przy zatrudnieniu 1 pracownika,
- „2” dotyczą działalności prowadzonej przy zatrudnieniu 2 pracowników,
- (...)

Przedsiębiorca prowadzi działalność gospodarczą w zakresie sprzątania wewnątrz w miejscowości o liczbie mieszkańców 58 000 i zatrudnia 2 pracowników. Podatnik rozlicza się z tytułu podatku dochodowego od osób fizycznych w formie karty podatkowej. Opłacona składka na ubezpieczenie zdrowotne 7,75% wynosi 312,00 zł. Oblicz miesięczną kwotę podatku dochodowego podlegającą wpłacie do urzędu skarbowego.

- A. 308,00 zł
- B. 367,00 zł
- C. 425,00 zł
- D. 737,00 zł

Zadanie 20.

Którego dokumentu **nie przechowuje** się w części A akt osobowych pracownika?

- A. Kwestionariusza osobowego pracownika ubiegającego się o pracę.
- B. Zaświadczenia o ukończeniu okresowego szkolenia w zakresie BHP.
- C. Orzeczenia lekarskiego, które potwierdza brak przeciwwskazań do pracy na danym stanowisku.
- D. Świadectwa pracy z poprzednich miejsc pracy lub innych dokumentów, które potwierdzają okresy zatrudnienia pracownika.

Zadanie 21.

UMOWA O PRACĘ numer UP/2021/05/1
zawarta w dniu 30.04.2021 pomiędzy Przedsiębiorstwem MALINA sp. z o.o. z siedzibą przy ul. Bukowej nr 14 w Białymstoku, reprezentowanym przez prezesa Jana Malika a Panem Nałkowskim Adamem zamieszkałym przy ul. Porzeczkowej nr 6 w Białymstoku na czas określony od 04.05.2021 do 31.12.2021 1. Strony ustalają następujące warunki zatrudnienia: 1) stanowisko: Księgowy, 2) miejsce wykonywania pracy: Białystok, ul. Bukowa 12, 3) wymiar czasu pracy: 4) składniki wynagrodzenia: - Podstawa miesięczna 3 600,00 zł - Premia uznaniowa 400,00 zł 5) inne warunki zatrudnienia: 2. Dzień rozpoczęcia pracy: 04.05.2021

Ustal, której informacji brakuje w przedstawionej treści *Umowy o pracę na czas określony*.

- A. Rodzaju pracy.
- B. Wymiaru czasu pracy.
- C. Terminu rozpoczęcia pracy.
- D. Miejsca wykonywania pracy.

Zadanie 22.**RACHUNEK KOSZTÓW PODRÓŻY SŁUŻBOWEJ**

WYJAZD			PRZYJAZD			Środki lokomocji	Koszty przejazdu
miejsowość	data	godz.	miejsowość	data	godz.		zł i gr
Wrocław	18.05.2021	7.00	Warszawa	18.05.2021	10.50	PKP IC	140,00
Warszawa	20.05.2021	9.00	Wrocław	20.05.2021	12.20	PKP IC	140,00
Rachunek sprawdzono pod względem				Ryczałty za dojazdy		80,00	
				Dojazdy udokumentowane			
Merytorycznym		Formalnym i rachunkowym		Razem przejazdy, dojazdy		360,00	
				Diety		75,00	
				Noclegi wg rachunków		400,00	
.....				Noclegi – ryczałt			
data	podpis	data	podpis	Inne wydatki wg załączników			

Na podstawie przedstawionego rachunku kosztów podróży pracownikowi przysługuje zwrot poniesionych wydatków w kwocie

- A. 80,00 zł
- B. 360,00 zł
- C. 475,00 zł
- D. 835,00 zł

Zadanie 23.

Pracownikowi, który rozpoczyna pracę o godzinie 22:00 i pracuje 8 godzin do godziny 6:00 następnego dnia, przysługuje zgodnie z Kodeksem pracy dodatek do wynagrodzenia w wysokości

- A. 20% stawki godzinowej wynikającej z minimalnego wynagrodzenia za pracę.
- B. 50% stawki godzinowej wynikającej z minimalnego wynagrodzenia za pracę.
- C. 60% stawki godzinowej wynikającej z minimalnego wynagrodzenia za pracę.
- D. 100% stawki godzinowej wynikającej z minimalnego wynagrodzenia za pracę.

Zadanie 24.

Dane z rejestrów VAT za maj 2021 r.		
Rodzaj transakcji	Wartość netto	Wartość podatku VAT
Zakup opodatkowany stawką VAT 23%	15 000,00 zł	3 450,00 zł
Sprzedaż opodatkowana stawką VAT 23%	30 000,00 zł	6 900,00 zł
Nadwyżka podatku VAT naliczonego nad należnym za kwiecień do rozliczenia w maju	1 100,00 zł	

Na podstawie danych przedstawionych w tabeli ustal kwotę podatku VAT do rozliczenia z urzędem skarbowym za maj 2021 r.

- A. 4 550,00 zł – kwota podatku podlegającego wpłacie do urzędu skarbowego.
- B. 2 350,00 zł – kwota podatku podlegającego wpłacie do urzędu skarbowego.
- C. 4 550,00 zł – kwota należna od urzędu skarbowego.
- D. 2 350,00 zł – kwota należna od urzędu skarbowego.

Zadanie 25.

W marcu bieżącego roku pracownik przebywał na zwolnieniu lekarskim z powodu przeziębienia przez 5 dni. Była to jego pierwsza absencja chorobowa w tym roku. Podstawa wymiaru naliczenia wynagrodzenia chorobowego wynosi 3 000,00 zł. Ile wyniesie wynagrodzenie chorobowe za czas niezdolności pracownika do pracy?

- A. 100,00 zł
- B. 400,00 zł
- C. 500,00 zł
- D. 2 400,00 zł

Zadanie 26.

Przedsiębiorstwo stosuje akordowy system wynagradzania pracowników. Stawka podstawowa wynosi 20 zł/godz., a norma czasu pracy wynosi 5 min/szt. Pracownik wykonał w miesiącu 2 400 szt. wyrobów. Wynagrodzenie brutto tego pracownika wyniesie

- A. 2 400,00 zł
- B. 4 000,00 zł
- C. 4 800,00 zł
- D. 24 000,00 zł

Zadanie 27.

Na podstawie fragmentu rachunku do umowy o dzieło nr 1/2021 ustal kwotę do wypłaty.

- A. 255,00 zł
- B. 510,00 zł
- C. 2 490,00 zł
- D. 2 745,00 zł

Rachunek do umowy o dzieło nr 1/2021 (fragment)	
Kwota brutto	3 000,00 zł
Składki na ubezpieczenia społeczne	0,00 zł
Koszty uzyskania przychodu 50%	
Podatek dochodowy do urzędu skarbowego 17%	
Kwota do wypłaty	?

Zadanie 28.

Lista płac nr 5/2021 – Zarząd					
Płaca zasadnicza	Składki na ubezpieczenia społeczne 13,71%	Koszty uzyskania przychodów	Podstawa wymiaru składki na ubezpieczenie zdrowotne	Podstawa naliczenia podatku dochodowego	Podatek dochodowy
8 000,00 zł	1 096,80 zł	300,00 zł	6 903,20 zł	6 603,00 zł	1 078,75 zł
Składka na ubezpieczenie zdrowotne 7,75%	Składka na ubezpieczenie zdrowotne 9%	Należna zaliczka na podatek dochodowy	Potrącony Pakiet medyczny	Do wypłaty – przelew na konto	
535,00 zł	621,29 zł	544,00 zł	100,00 zł	?	

Na podstawie zamieszczonego fragmentu listy płac nr 5/2021 ustal kwotę wynagrodzenia, jaką należy przelać na rachunek bankowy pracownika.

- A. 5 824,45 zł
- B. 5 737,91 zł
- C. 5 637,91 zł
- D. 5 203,16 zł

Zadanie 29.

Uczeń technikum (lat 18) zatrudniony na umowę zlecenia otrzymuje wynagrodzenie w wysokości 2 000,00 zł. Ile wyniesie potrącona od jego wynagrodzenia zaliczka na podatek dochodowy od osób fizycznych?

- A. 0,00 zł
- B. 272,00 zł
- C. 298,00 zł
- D. 340,00 zł

Zadanie 30.

W przedsiębiorstwie w I kwartale średni stan zatrudnienia wynosił 60 pracowników. W ciągu tego okresu przyjęto 6 pracowników a zwolniono 3. Wskaźnik przyjęć wyniósł 10%, co oznacza, że

- A. 6 pracowników przyjęto do pracy.
- B. 60 pracowników pracuje w przedsiębiorstwie.
- C. pracownicy nowoprzyjęci stanowią 10% średniego stanu zatrudnienia.
- D. pracownicy zwolnieni z pracy stanowią 5% średniego stanu zatrudnienia.

Zadanie 31.

Stan zatrudnienia w przedsiębiorstwie usługowym w poszczególnych miesiącach 2020 r.

Miesiąc	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Liczba zatrudnionych pracowników	18	18	19	20	21	22	22	22	21	20	19	18

Na podstawie zamieszczonych danych, oblicz przeciętny stan zatrudnienia pracowników w przedsiębiorstwie usługowym w 2020 r.

- A. 19 pracowników.
- B. 20 pracowników.
- C. 21 pracowników.
- D. 22 pracowników.

Zadanie 32.

Oblicz dzienną wydajność pracy jednego pracownika obsługującego kasę fiskalną w jednostce handlowej, jeśli dzienny utarg zrealizowany na 4 kasach fiskalnych w ciągu 2 zmian wyniósł 120 000,00 zł?

- A. 60 000,00 zł
- B. 30 000,00 zł
- C. 20 000,00 zł
- D. 15 000,00 zł

Zadanie 33.

Planowanie działalności polegającej na ustaleniu zmian w majątku przedsiębiorstwa, źródeł jego finansowania, przychodów i wydatków oraz wyniku finansowego dotyczy planowania

- A. ekonomicznego.
- B. technicznego.
- C. finansowego.
- D. rzeczowego.

Zadanie 34.

Ilość wytworzonych produktów (w tys. sztuk)	10	20	30	40	50	60
Przychody całkowite (w tys. zł)	140	160	190	250	280	300
Koszty całkowite (w tys. zł)	250	220	190	170	150	130

Na podstawie danych zamieszczonych w tabeli wskaż wysokość całkowitych przychodów i całkowitych kosztów, przy których przedsiębiorstwo osiąga próg rentowności.

- A. Przychody całkowite na poziomie 140 000 zł, koszty całkowite na poziomie 250 000 zł.
- B. Przychody całkowite na poziomie 160 000 zł, koszty całkowite na poziomie 220 000 zł.
- C. Przychody całkowite na poziomie 190 000 zł, koszty całkowite na poziomie 190 000 zł.
- D. Przychody całkowite na poziomie 250 000 zł, koszty całkowite na poziomie 170 000 zł.

Zadanie 35.

Wysokość wskaźnika rentowności kapitałów własnych na poziomie 0,15 oznacza, że

- A. przedsiębiorstwo wypracowało 15 złotych zysku netto.
- B. na każdą złotówkę przychodów ze sprzedaży przypada 15 groszy zysku netto.
- C. przedsiębiorstwo powinno zapłacić 15 groszy podatku z każdej złotówki zysku brutto.
- D. na każdą złotówkę zaangażowanego w działalność kapitału własnego przypada 15 groszy zysku netto.

Zadanie 36.

Zapasy	Struktura zapasów
Materiały	40%
Półprodukty i produkty w toku	25%
Produkty gotowe	
Towary	15%
Razem	100%

Wartość zapasów w magazynach przedsiębiorstwa wynosi 24 000,00 zł. Na podstawie danych przedstawionych w tabeli oblicz wartość produktów gotowych.

- A. 9 600,00 zł
- B. 6 000,00 zł
- C. 4 800,00 zł
- D. 3 600,00 zł

Zadanie 37.

W badanym roku wskaźnik rotacji zapasów materiałów wyniósł 20 dni. Oznacza to, że

- A. częstotliwość obrotów zapasami wynosiła 20 razy.
- B. w ciągu jednego miesiąca jeden cykl obrotu zapasami trwał 20 dni.
- C. w ciągu jednego roku zbędne zapasy materiałów sprzedawane były 20 razy.
- D. w ciągu roku średni czas przechowywania zapasów materiałów w magazynach wynosił 20 dni.

Zadanie 38.

Przychody w poszczególnych kwartałach roku 2020

Kwartał I	Kwartał II	Kwartał III	Kwartał IV
4 000,00 zł	4 200,00 zł	4 600,00 zł	4 850,00 zł

Na podstawie danych zamieszczonych w tabeli można stwierdzić, że największy przyrost przychodów w stosunku do poprzedniego kwartału wystąpił w kwartale

- A. II i wyniósł 200,00 zł.
- B. III i wyniósł 600,00 zł.
- C. III i wyniósł 400,00 zł.
- D. IV i wyniósł 850,00 zł.

Zadanie 39.

Przedsiębiorca prowadzący działalność handlową otrzymał fakturę za usługi informatyczne. W podatkowej księdze przychodów i rozchodów faktura zostanie zaksięgowana w pozycji

- A. zakup towarów handlowych i materiałów.
- B. wartość sprzedanych towarów i usług.
- C. koszty uboczne zakupu.
- D. pozostałe wydatki.

Zadanie 40.

Sporządzony w przedsiębiorstwie biznesplan może być wykorzystany w celu

- A. pozyskania środków finansowych z banku na działalność inwestycyjną.
- B. zestawienia wydatków związanych z realizacją bieżących zadań.
- C. oceny doświadczenia i kompetencji grupy docelowej.
- D. podpisania umowy handlowej z dostawcą.

www.EgzaminZawodowy.info